

## ความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และแผนบริหารความเสี่ยง

### 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

#### ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจปูนโลมในประเทศออสเตรเลีย เวียดนาม และอินเดีย จึงอาจมีความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในต่างประเทศไม่สามารถสร้างผลตอบแทนได้ตามระยะเวลาที่กำหนด หากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าดังกล่าวมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง

#### แผนบริหารความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในต่างประเทศ โดยการติดตามวิเคราะห์ไม่เพียงแต่สถานการณ์การลงทุนในประเทศที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าตั้งอยู่อย่างละเอียด แต่ยังรวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับงบการเงินและงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทด้วย กลุ่มบริษัทได้กำหนดวงเงินสูงสุดการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งวงเงินแบบรวมและการลงทุนรายครั้งโดยคำนวณจากสถานการณ์ความเป็นไปได้ทางลบเพื่อจำกัดผลกระทบจากโครงการลงทุนที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ต่อสถานะทางการเงินโดยรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทใช้แนวความคิดการบริหารงานตามวัตถุประสงค์กับทุกหน่วยธุรกิจ และมีการติดตามผลของวัตถุประสงค์ที่อนุมัติไว้ และแนวทางการปัญหาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ทั้งนี้ ด้วยลักษณะของธุรกิจปูนโลม โครงการลงทุนจะใช้เวลาหลายปีกว่าจะเริ่มมีผลกำไร โครงการลงทุนระยะยาวในต่างประเทศนั้น กลุ่มบริษัทอาจให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในช่วงแรก และหลังจากโครงการนั้นเริ่มมีผลกำไร กลุ่มบริษัทจึงให้หน่วยธุรกิจจัดหาแหล่งเงินทุนด้วยตนเอง และจ่ายคืนผลตอบแทนกลับมายังบริษัทแม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาขาย หรือยกเลิกโครงการลงทุนในต่างประเทศเป็นอีกทางเลือกหนึ่ง หากสถานการณ์ไม่ดีเพื่อจำกัดความเสี่ยงด้านการเงิน

### 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

#### ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

แร่หินปูนเคมีเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปูนโลม ปริมาณแร่หินปูนเคมีสำรองที่เหมืองทับทรวง จังหวัดสระบุรี ที่ได้รับการประเมินในปีพ.ศ. 2565 มีประมาณ 80 ล้านตันซึ่งเพียงพออย่างมากสำหรับการผลิตแร่หินปูนเคมีตามแผนการผลิตแร่หินปูนเคมีของบริษัท จำนวน 32 ล้านตัน ไปจนถึงปี 2583

อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันเวลา หรือไม่ได้คุณภาพที่เหมาะสม ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินงานที่เหมืองทับทรวง เช่น ปัญหาด้านเทคนิคของเครื่องจักรซึ่งใช้ดำเนินการงานเหมือง พื้นที่ขุดเจาะใหม่มีคุณภาพแร่หินปูนเคมีที่ลดลง เป็นต้น

#### แผนบริหารความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทได้มีการประสานงานและวางแผนการผลิตร่วมกับผู้รับจ้างทำเหมืองอย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ โดยจัดทำแผนการผลิตปูนโลมรายเดือนล่วงหน้า และตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบแร่หินปูนหน้าเหมือง และบริษัทได้เก็บสำรองปริมาณปูนโลมไว้สำหรับการผลิตล่วงหน้าหนึ่งเดือนเผื่อกรณีมีเหตุขัดข้องของบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวางแผน

แผนการผลิตร่วมกับผู้รับจ้างทำเหมืองเป็นอย่างดี ในการจัดทำแผนผลิตปริมาณแร่หินปูนเคมีรายเดือนให้ผู้รับจ้างล่วงหน้า และมีการตรวจสอบคุณภาพของแร่หินปูนเคมีอย่างละเอียดและชัดเจนบนหน้าเหมือง นอกจากนี้ บริษัทได้สำรองปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วให้เพียงพอสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลาประมาณ 1 เดือน เพื่อรองรับกรณีที่การปฏิบัติงานทำเหมืองมีเหตุขัดข้อง

นอกจากนี้ ในกรณีจำเป็น บริษัทสามารถจัดซื้อแร่หินปูนเคมีจากบริษัท Ha Long QN Lime Company Limited แต่การจัดซื้อดังกล่าวจะทำให้บริษัทมีต้นทุนวัตถุดิบหินปูนเคมีที่สูงขึ้นเนื่องจากค่าขนส่งจากประเทศเวียดนามมายังประเทศไทย

### 3) ความเสี่ยงด้านการจัดหาเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง

#### แผนบริหารความเสี่ยงด้านถ่านหิน

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักสำหรับเตาเผาปูนไลม์ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้านการจัดหาเชื้อเพลิงถ่านหิน โดยการพัฒนาคความสัมพันธ์อันดีกับผู้ขายที่มีศักยภาพและความน่าเชื่อถืออีกจำนวนหลายราย ทั้งนี้ บริษัทจัดซื้อถ่านหินในรูปแบบสัญญาซื้อขายที่หลากหลาย ทั้งแบบทันที รายเดือน และมากกว่า ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ตลาดถ่านหินโดยรวม นอกจากนี้ บริษัทได้สำรองปริมาณถ่านหินให้เพียงพอสำหรับการใช้ในกระบวนการผลิตประมาณ 6 เดือน เพื่อป้องกันการหยุดชะงักของการผลิต

#### แผนบริหารความเสี่ยงด้านก๊าซธรรมชาติ

บริษัททำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 10 ปี กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ภายในสัญญาซื้อขายมาตรฐานสำหรับลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทย และกำหนดราคาซื้อขาย ปริมาณการซื้อขาย คุณภาพของก๊าซธรรมชาติ และเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตามสัญญาจะกำหนดจากปัจจัยต่าง ๆ ที่กระทบต่อราคาก๊าซธรรมชาติ เช่น ตัวเลขค่าพลังงานของน้ำมันเตา อัตราแลกเปลี่ยน ดัชนีราคาผู้ผลิตในหมวดสินค้าสำเร็จรูปในประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งหาก ปตท. ไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท อาจทำให้การผลิตที่โรงงานพระพุทธรบาทหยุดชะงัก หรือบริษัทอาจมีต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้นและกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาการจัดส่งก๊าซธรรมชาติจาก ปตท.

#### แผนบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาเชื้อเพลิง

บริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาเชื้อเพลิงโดยการปรับราคาขายสินค้าปูนไลม์ให้สอดคล้องตามราคาต้นทุนวัตถุดิบเชื้อเพลิงถ่านหินและก๊าซธรรมชาติผ่านการเจรจาตกลง และสูตรปรับราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขาย

### 4) ความเสี่ยงด้านการขนส่งและความผันผวนของค่าขนส่ง

กลุ่มบริษัทมีการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศมากกว่าร้อยละ 50 โดยการขนส่งทางเรือประเภท ตู้คอนเทนเนอร์เป็นหลัก จึงมีความเสี่ยงที่สินค้าจะถูกจัดส่งไปถึงท่าเรือปลายทางล่าช้ากว่ากำหนด

#### แผนบริหารความเสี่ยงด้านการขนส่งของฐานการผลิตในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยกำหนดเงื่อนไขการส่งมอบแบบ Freight on Board (FOB) ซึ่งลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบ การจัดหาตู้คอนเทนเนอร์ และเรือขนส่งสินค้ามารับสินค้า ณ สถานที่ที่ตกลงกัน ในกรณีที่ลูกค้าขอให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้จัดหาตู้คอนเทนเนอร์และเรือขนส่งสินค้าให้ในชื่อของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจะจัดหาบริษัทขนส่งและตัวแทน จัดส่งสินค้าที่นำเชื่อถือ เพื่อให้ลูกค้าเป็นผู้ตัดสินใจเลือกและเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมด ทั้งนี้ ลูกค้าบางรายอาจทำข้อตกลงชำระวางเรือคงที่ล่วงหน้า 9-12 เดือน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องค่าขนส่ง ทางเรือที่ผันผวน

#### แผนบริหารความเสี่ยงด้านการขนส่งของฐานการผลิตในประเทศเวียดนาม

ที่ประเทศเวียดนาม บริษัทย่อยมีการส่งออกหินปูนเคมีเพิ่มขึ้น จึงอาจมีความเสี่ยงจากการขนส่งทางรถที่มีผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ และความเสี่ยงจากกระบวนการศุลกากรในการขออนุญาตส่งออกหินปูนเคมี บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง

#### แผนบริหารความเสี่ยงด้านการขนส่งของศูนย์กระจายสินค้าที่ประเทศออสเตรเลีย

สำหรับศูนย์กระจายสินค้าที่ออสเตรเลีย อาจมีความเสี่ยงด้านการขนส่งจากการขาดแคลนพนักงานขับรถที่ได้มาตรฐานและการขาดแคลนอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งในรัฐออสเตรเลียตะวันตก บริษัทย่อยบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงป้องกันโดยการทำงานร่วมกับผู้ให้บริการขนส่งจำนวนหลายรายในการขนส่งปูนโพลิเมอร์ของบริษัท ภายใต้การกำกับดูแลของบริษัท เพื่อให้มีประสิทธิภาพการทำงาน และมาตรฐานการทำงานที่เชื่อถือได้

### **5) ความเสี่ยงด้านการบริหารและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ**

กลุ่มบริษัทเน้นรักษาและพัฒนาบุคลากรทุกระดับ ยกตัวอย่างเช่น กลุ่มบริษัทเปรียบเทียบโปรแกรมผลตอบแทนกับกลุ่มธุรกิจใกล้เคียง เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพตลาดอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังได้พูดคุยกับพนักงาน เพื่อกำหนดแนวทางการรู้และประสบการณ์ที่จำเป็น และความก้าวหน้าในสายอาชีพ ทั้งยังได้ทำการสำรวจพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความสุขและความภาคภูมิใจต่อองค์กรกลุ่มบริษัทมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว การพัฒนาพนักงานและผู้บริหารที่ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมปูนโพลิเมอร์ให้ทันกับการขยายตัวของกลุ่มบริษัทจึงเป็นสิ่งสำคัญอย่างมาก หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถสรรหาและพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อรองรับการขยายกิจการได้อย่างทันที่ อาจได้รับผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ

#### แผนบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดแผนงานที่ชัดเจนเพื่อรักษาและพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ อาทิ การกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์สำหรับพนักงานของบริษัทโดยการเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ การกำหนดเส้นทางเติบโตของอาชีพและเป้าหมายการพัฒนาที่ชัดเจนเพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นเพื่อความก้าวหน้าในงาน การสำรวจความเห็นจากพนักงาน เพื่อมาวิเคราะห์

และกำหนดแผนงานด้านทรัพยากรบุคคล โดยมีเป้าหมายเพิ่มความสุขในการทำงาน และสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กรให้มากขึ้น

## 6) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

ความจำเป็นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการเชื่อมต่อเครือข่ายของบริษัทเข้ากับระบบภายนอก ทำให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ตามมา ความเสี่ยงดังกล่าวก่อให้เกิดปัญหาข้อมูลสำคัญรั่วไหล และความขัดข้องทั้งระบบได้

### แผนบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการลงทุนในระบบต่างๆ เพื่อตรวจจับและจำกัดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และป้องกันไม่ให้นักงานเข้าถึงเว็บไซต์และสื่อที่มีความเสี่ยงจำนวนมากดังกล่าว

## 7) ความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคล

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการขยายธุรกิจค่อนข้างรวดเร็วและต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มมากขึ้น อาจเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัวของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของผู้ที่เกี่ยวข้องหรือทำธุรกรรมกับบริษัท

### แผนบริหารความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคล

กลุ่มบริษัทจัดทำคำประกาศเกี่ยวกับความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งสิทธิต่างๆ ภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act: PDPA)

## 8) ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทติดตามความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยน USD/THB, AUD/THB, AUD/USD, USD/VND และ THB/VND ซึ่งเป็นอัตราแลกเปลี่ยนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การติดตามนี้รายงานต่อที่ประชุมรายเดือน

### การติดตามและประเมินผลอัตราแลกเปลี่ยน

- การตรวจสอบความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนรายวัน
- การวิเคราะห์แนวโน้มและปัจจัยที่ส่งผลต่ออัตราแลกเปลี่ยน
- การทำสัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยง

### แผนบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการบริหารกระแสเงินสดรับและเงินสดจ่าย จากลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ แบ่งแยกตามแต่ละสกุลเงิน เช่น บริหารจัดการเงินฝากสกุลดอลลาร์สหรัฐ เพื่อชำระค่าใช้จ่ายสกุลดอลลาร์สหรัฐ เป็นต้น กลุ่มบริษัทมีการเฝ้าติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนรายวัน และเข้าทำสัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนคงเหลือบางส่วน เนื่องจากมีวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินในประเทศไทย เวียดนาม และออสเตรเลีย โดยกลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายเก็งกำไรจากเงินตราต่างประเทศแต่อย่างใด

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว เงินกู้สกุลเงินบาทเป็นอัตราดอกเบี้ยดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) และอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชน ระยะข้ามคืนระหว่างธนาคาร (THOR) ในขณะที่เงินกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐนั้น อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมระยะข้ามคืน โดยมีพันธบัตรรัฐบาลเป็นหลักประกัน (SOFR) ในปี พ.ศ. 2566 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินบาทที่เพิ่มขึ้น ทำให้ภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.7 จากปีก่อน สถานการณ์นี้กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ทำให้ภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น และความสามารถในการทำกำไรลดลง

### แผนบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยจัดทำประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า 12 เดือน เพื่อคำนวณภาระดอกเบี้ยเงินกู้ การชำระคืนเงินต้น และสำรองกระแสเงินสดให้เพียงพอสำหรับการชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทได้ปรับลดกระแสเงินสดจ่ายด้วยการชะลอการลงทุนในโครงการพัฒนาทุ่นระยะ ทั้งนี้ ในกรณีกระแสเงินสดติดตัว กลุ่มบริษัทสามารถเบิกเงินจากวงเงินเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนระยะสั้นเพื่อบรรเทาสถานการณ์ดังกล่าวได้ เป็นอีกทางเลือกหนึ่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอาจปรึกษาสถาบันการเงินเพื่อหามาตรการผ่อนปรนการชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังไม่เคยมีประวัติผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

## **9) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ**

### ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกประทานบัตร

บริษัทได้รับอนุญาตประทานบัตร ที่ 27328/16133 ให้ดำเนินธุรกิจเหมืองแร่หินปูนเคมี ที่เหมืองทับทิม จังหวัดสระบุรี โดยมีอายุประทานบัตรสิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2583 และ Ha Long QN Lime Company Limited ได้รับอนุญาตประทานบัตรให้ดำเนินธุรกิจเหมืองแร่หินปูนเคมีที่เหมือง Hoanh Bo ที่ประเทศเวียดนาม โดยมีอายุประทานบัตรสิ้นสุดวันที่ 11 พฤษภาคม 2589 กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกประทานบัตร หากมิได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในข้อตกลงประทานบัตร และมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้ต่ออายุประทานบัตร ซึ่งอาจส่งผลให้การจัดหาแหล่งวัตถุดิบหยุดชะงัก

### แผนบริหารความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกประทานบัตร

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการปฏิบัติตามเงื่อนไขในข้อตกลงแนบท้ายประทานบัตรอย่างเคร่งครัด ซึ่งพิสูจน์จากรางวัลเหมืองแร่สีเขียวและอุตสาหกรรมสีเขียวของเหมืองทับทิมทองในประเทศไทย ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทประเมินผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจเหมืองแร่หินปูนเคมีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ และติดตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบายรัฐบาล กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้อย่างถูกต้องและทันเวลา รวมถึงมีการสื่อสารและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สำหรับเตรียมการต่ออายุประทานบัตรในอนาคต ซึ่งประเทศไทยและเวียดนามกำหนดให้ดำเนินการล่วงหน้าประมาณ 5 ปี และ 2 ปี ก่อนวันหมดอายุประทานบัตรตามลำดับ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีแผนสำรองในการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่นมาทดแทน ถึงแม้ว่าวิธีการดังกล่าวอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากต้นทุนและคุณภาพวัตถุดิบไม่แน่นอน

## 10) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมหรือสังคมหรือบรรษัทภิบาล (ESG Risk)

### ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย และแผนบริหารความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนโดยรอบ และความปลอดภัยของพนักงาน ยิ่งไปกว่านั้น กลุ่มบริษัทอาจถูกสั่งให้เลิกดำเนินกิจการหากมิได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภาครัฐและมาตรฐานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง จึงดำเนินมาตรการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมอากาศ เสียง น้ำ และกากอุตสาหกรรมเป็นประจำ และแก้ไขให้ตรงตามเงื่อนไขเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทได้ส่งเสริมมาตรการประหยัดพลังงาน และลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ตามฐานการผลิตปูนโกลมทุกแห่งในประเทศไทย เพื่อลดต้นทุนและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การดำเนินงานดังกล่าวเป็นไปตามกฎระเบียบด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน ใน พ.ศ.2566 พบว่ามีรายงานอุบัติเหตุในที่ทำงานจำนวน 5 เหตุการณ์ โดยได้ถูกบันทึกไว้ และเป็นบทเรียน ในการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุซ้ำ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีเคยถูกฟ้องร้องหรือเรียกค่าปรับทางกฎหมายจากกรณีความผิดด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นตั้งใจดำเนินการเพื่อสังคมและร่วมมือพัฒนาชุมชนโดยรอบ โดยสร้างโรงเรียนชุมชน มอบทุนการศึกษาให้เด็กผู้ด้อยโอกาส และจัดมวลชนสัมพันธ์เพื่อรับฟังปัญหาจากคนในพื้นที่ชุมชนโดยรอบ จึงได้รับการสนับสนุนจากคนในพื้นที่ชุมชนโดยรอบ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจปูนโกลมให้เดินหน้าต่อไปอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ประเทศออสเตรเลียมีกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากที่สุด ดังนั้น ศูนย์กระจายสินค้า Hope Valley ของบริษัทย่อยที่ออสเตรเลียได้บริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการจัดการของเสียและคุณภาพอากาศเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน และมีการรับฟังข้อเสนอแนะจากที่ปรึกษาอิสระที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อนำมาปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมทุกด้านของบริษัท

## 11) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

	ความเสี่ยง / ผลกระทบ
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	ความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งอาจส่งผลต่อการสูญเสียลูกค้า
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	โรงงานหยุดชะงักเนื่องจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน	เกิดต้นทุนที่สูงขึ้น เนื่องจาก Carbon Tax ในทุกมิติ
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ	ความยุ่งยากสลับซับซ้อน จากการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานทั้งหมด ซึ่งรวม ถึงทางบริษัท และ คู่ค้าทั้งหมด

ทางบริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบและความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น โดยทางบริษัทเชื่อว่าต้นทุนในการดำเนินงานทั้งหมดจะสูงขึ้นโดยมีปัจจัยหลักมาจากภาษีคาร์บอน ไม่ว่าจะ เป็น ต้นทุนพลังงาน ค่าไฟ ค่าบริหารจัดการต่างๆ ตามกฎระเบียบเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในอนาคต ซึ่งทางบริษัทต้องหาวิธีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้มากที่สุด ซึ่งถ้าบริษัทไม่มีการเตรียมตัวก็อาจจะส่งผลให้เกิดปัญหาเรื่องการแข่งขันในอนาคตและอาจทำให้สูญเสียลูกค้าได้ นอกเหนือจากนี้ การบริหารจัดการและกฎระเบียบต่างๆ ต้องเปลี่ยนไป ไม่ใช่เฉพาะภายในบริษัทแต่รวมไปถึงบริษัทคู่ค้าทั้งหมดที่ต้องมีการปรับตัวเพื่อให้มีผลกระทบต่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้น้อยที่สุดและยิ่งไปกว่านั้นโรงงานอาจจะหยุดชะงักเนื่องจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

โดยสรุป ทางบริษัทเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะมีผลต่อความยั่งยืนของบริษัท (Sustainability) และมีความจำเป็นอย่างมาก ที่ต้องบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพโดยเร็ว

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
ตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก <ul style="list-style-type: none"> <li>- เทคโนโลยีในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>- การเข้าร่วมในโครงการลดก๊าซเรือนกระจกของส่วนกลาง</li> <li>- การพัฒนาห่วงโซ่อุปทานรวมถึงคู่ค้าอย่างยั่งยืน</li> <li>- การนำรถไฟฟ้ามาใช้</li> <li>- การศึกษาและนำเชื้อเพลิงชีวภาพมาใช้</li> </ul>	X		X	X
การบริหารจัดการพลังงาน <ul style="list-style-type: none"> <li>- การนำพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้งาน</li> </ul>			X	
ความมุ่งมั่นในการช่วยปกป้องและพัฒนาระบบนิเวศทางธรรมชาติ <ul style="list-style-type: none"> <li>- การปลูกป่า</li> </ul>	X		X	
การออกแบบสินค้าและบริการ เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	X		X	
การพัฒนาและซ่อมแซมแผนฉุกเฉิน รวมถึงการยกคุณภาพเครื่องจักร		X		